



Seminario VIII

Cuadro de Mando Integral Excel como herramienta de control para la realización del CMI

Jueves, 5 de abril de 2018, de 10 a 14 y de 16 a 20 horas

Viernes, 6 de abril de 2018, de 10 a 14 horas

Programa para la formación del director financiero

Objetivo

El objetivo del seminario es estudiar una herramienta para el control de gestión operativo y el control estratégico de la empresa como es el Cuadro de Mando Integral, CMI, y aprender a implantarlo mediante la utilización de Excel 2010 realizando un caso práctico empresarial.

Dirigido a

El seminario está dirigido a directores financieros, controllers, responsables de información económica, responsables de reporting, responsables de planificación estratégica y analistas financieros.

Metodología

El seminario contará con una metodología práctica, en primer lugar se expondrán de forma amplia y completa los puntos del programa y posteriormente, se realizará la resolución de distintos ejercicios y casos prácticos para un mejor asentamiento de los conocimientos adquiridos. Asimismo, el seminario contará con la participación activa de los asistentes, tendiendo a la finalidad de añadir su experiencia como herramienta enriquecedora de la acción docente.

Es necesario para el buen seguimiento del seminario que cada asistente traiga un **ordenador portátil**. La versión de **Excel que se utilizará será la 2010 o superior**.

Titulación

Este seminario forma parte del Programa para la Formación del Director Financiero, que se desarrolla a lo largo de nueve seminarios. Los alumnos que cursen los cinco primeros seminarios obtendrán el *Diploma acreditativo del Programa para la Formación del Controller* y los que cursen los nueve seminarios obtendrán el *Diploma acreditativo del Programa para la Formación del Director Financiero*.

Programa

I. CUADRO DE MANDO INTEGRAL

- Claves para la realización de un CMI.
- Mapa estratégico.
- Objetivos e indicadores.
- Determinación de indicadores para los objetivos de cada perspectiva: descripción del indicador, tipo de medición, momento de medición, medida y metas.
- Tipos de perspectivas:
 - Perspectiva financiera.
 - Perspectiva del cliente.
 - Perspectiva de procesos.
 - Perspectiva de aprendizaje y crecimiento.
- Implantación de un CMI.
- Caso práctico.

II. EXCEL PARA LA REALIZACIÓN DE UN CMI

- Conceptos fundamentales.
 - Fórmulas: operadores y funciones.
 - Bloquear hoja.
 - Formato Condicional.
- Gráficos:
 - Dos ejes.
 - Circular.
 - Termómetro.
 - Velocímetro.
- Aplicación de caso práctico.

Ponente

Eduardo L. Garzo García

Director Técnico de Centro Europeo de Estudios Profesionales.

Inscripciones y matrícula

Precio general: 297 euros.
Precio bonificado colegiado: 158 euros.

Las solicitudes de preinscripción se realizarán a través de www.coev.com

Toda inscripción no anulada 24 horas antes del comienzo del seminario supondrá el pago íntegro de la matrícula.

Los socios de economistas o el personal que éstos tengan a su cargo en sus despachos, obtendrán un 15% de descuento sobre la matrícula de "otros participantes".

Si por parte de una empresa u organismo asisten dos o más alumnos tendrán acceso igualmente al descuento del 15% sobre la matrícula de "otros participantes".